



## evsj v` k Gbwr`fi Mj Uix Kvgkb

weBAvi m Av` k bs : 2008/2

wel q t evsj v` k `Zj , M`vm I LubR m`u` Ki`cvfi kb (tctU`evsj v) KZ` evsj v` k Gbwr`fi Mj Uix Kvgkb AvBb, 2003 (2003 m`bi 13 bs AvBb) Gi aviv-34(6) Abjvfi c`KwZK M`v`mi gj`nvi ep`xi c`v`em`qj Z Rp 23, 2008 Zwi`Li Av`e``bi I ci c`E Av` k |

### Abj`Q` 1 t Kvgk`bi m`v`st` mvi mst`c

Rp 23, 2008 Zwi`Li evsj v` k Gbwr`fi Mj Uix Kvgkb (Kvgkb A\_`ev weBAvi m) Gi jvBm`Yx evsj v` k `Zj , M`vm I LubR m`u` Ki`cvfi kb (tctU`evsj v) t`v`vch`q M`v`mi we`q gj`nvi ep`xi c`ve Kvgk`bi Abj`v``bi Rb` tck Kti | Kvgkb AvBb ev`Z wePwi K c`q`q Av`e``bi w`v`st`-t`q | k`v`x Abj`v`b, U`vi d w`v`st` Y Ges Av` k Rvixi gva`tg tctU`evsj vi Av`e``b Dc`w`Z we`q`m`ni w`v`st` Kiv nj |

Dc`w`Z mKj t`j L`c`v`Y (record) ci`v`v`st`-Rb``v``Kvgkb m`v`st`-Dcb`Z ntq`Q th, we`kl Z Av`R`K t`Zj t`Kv`v`v`m`ni w`KU t``K D`Pg`j` M`vm m`q`i we`j cwi`k`v`ai Rb` t`v`vch`q M`v`mi gj` 65.92% ep`xi tctU`evsj vi c`ve b`v`m`Z I h`v`h`v` (just and reasonable) c`v`v`Z nq`b | Z`e` `v`v`g`v` Rv`Ziq t`Kv`v`v`m`ni M`vm mie`iv ep`xi j``j` M`vm Abj`v`b I Drc`v``b we`bt`q`M ep` Rb``v`` Ri`ix ntq` c`to`Q | Kvgkb g`b Kti th, G j``j` t`v`vch`q M`v`mi gj`` c`v`v`v`v`i gva`tg M`vm Db`q`b Z`nej` MVb m`v`v`v`Z n`e` | M`vm Abj`v`b I Drc`v``b evsj v` k Gbwr`fi Mj Uix Kvgkb AvBb, 2003-G Kvgk`bi `w`q`-A`w`Z we`l q b`q | G t`c`v`v`v` c`v`w`Z M`vm Db`q`b Z`nej` MVb Ges D` Z`nej` i Rb` m`v`v`v` A\_`m`v`v`Kig`b` ivLvi we`l`q` m`v`v`-KZ`e``j`i m`v`v`v` c`q`v`Rb | m`v`v`-KZ`e``j`i m`v`v`v` Ges Rv`Ziq M`vm Abj`v`b I Drc`v``b t`Kv`v`v`m`ni M`vm mie`iv ep`xi t`K`j` MZ cwi`K`i b`v` Kvgk`b`K A`v`v`v` Kiv n`j` Kvgkb e`Z`v`v` k`v`v`xi w`v`v`v` D` Z`nej` MV`bi Rb` t`v`vch`q M`to` 10-15% gj`` ep`x we`v`v`v` K`i`e` | Gu`v` n`e` f`v`v`v` Z Rj`v`v` v`v`v`v`v` I t`v`vch`q gj`` m`v`v`v` ivLvi j``j` Rv`Ziq we`bt`q`M |

### Abj`Q` 2 t Av`e``b c`q`v`K`i`v`i we`i`Y

evsj v` k Gbwr`fi Mj Uix Kvgkb AvBb, 2003 (AvBb) Gi aviv-2(j) Ges aviv-27(2) Abj`v`v` tctU`evsj v Ges D` Ki`cvfi k`bi Aax`v` M`vm m`Av`j` bKvix t`Kv`v`v`v` N` M`vm U`v`Y`v`g`b t`Kv`v`v`v` vj`v`g`t`UW (w`Ri`U`m`Gj) Ges 4w` M`vm we`Zi`Y t`Kv`v`v`v` N` w`Z`v` M`vm U`v`Y`v`g`b A`v`U` w`v`v`v`v`v`v` t`Kv`v`v`v` vj`v`g`t`UW (w`Ri`U`w`v`v`v`Gj), evL`i`v`v` M`vm w`v`v`v`v` vj`v`g`t`UW (we`R`G`m`Gj), Rv`j`v`v`v` M`vm U`v`Y`v`g`b A`v`U` w`v`v`v`v`v`v`v` v`v`v`v`v`v` vj`v`g`t`UW (t`Ri`U`w`v`v`v`G`m`Gj) Ges c`v`v`v`v`v` M`vm t`Kv`v`v`v` vj`v`g`t`UW (w`v`v`v`v`Gj) Kvgk`bi jvBm`Yx | tctU`evsj v `v`i`K bs : 11.02.01/856, Zwi`L Rp 23, 2008 Gi gva`tg AvB`bi aviv-34(6) Abj`v`v` Kti Kvgkb KZ` tctU`evsj vi we`v`v`v`v` Ges Aax`v` we`Zi`Y











ve Ktibi | tctUtejsj v Obv jvf bv ¶mZÖi wfiEz Pwjj Z nI qvq D<sup>3</sup> ms<sup>-</sup>vi Rb<sup>-</sup> tiU Ae wi Uvb<sup>©</sup>c¶hvR<sup>-</sup> bq | Kvgkb =vd ffr<sup>3</sup>vi <sup>-</sup>¶<sup>-</sup>weibqvm DrmwvZ Kivi j t¶<sup>-</sup> mKj tKv<sup>©</sup>úvxi Rb<sup>-</sup> 10% nvti tiU Ae wi Uvb<sup>©</sup>ati tiwfvbD wi tKvqi tgvU wba¶¶ tYi mpcwi k Kti | Kvgkb KZR Zv MpxZ nq |

**6.5 t tiwfvbD wi tKvqi tgvU (Revenue Requirement)**

2007-2008 A\_@Qti c¶fkbyj wmwve tgvZvteK mKj e<sup>-</sup>tqi thvMdtj i mvt<sup>-</sup> tiU tet¶Ri I ci 10% tiU Ae wi Uvb<sup>©</sup>thvM Kti tgvU tiwfvbD wi tKvqi tgvU wby¶ Kiv nq | GKB eQti i tgvU tiwfvbDi cwi gvYI c¶fkbyj wmwve Ab¶vqx wby¶ Kiv nq | hv<sup>-</sup> wby¶Z eZgvb tgvU tiwfvbD tgvU tiwfvbD wi tKvqi tgvU i mgvb ev tekx nq tmt¶¶¶¶ tiU ep<sup>x</sup> mvari Y wetePbvq thsv<sup>3</sup>K nte bv | Ab<sup>-</sup>ir tK tiwfvbD wi tKvqi tgvU i cwi gvY hv<sup>-</sup> eZgvb tiwfvbDi tPq Avak nq Zte G<sup>-</sup> tqi cwi gvYi cv<sup>-</sup>R<sup>-</sup>tK Factorised Kti (1/1-AvqKi) tiwfvbD ep<sup>x</sup> i cwi gvY wby¶Z nte |

wbtgms<sup>-</sup>vl qvix Av<sup>-</sup>R<sup>-</sup> weteK<sup>-</sup>Y I tiwfvbD wi tKvqi tgvU t<sup>-</sup> Lv¶bv nj t

**6.5.1 t tctUtejsj v**

c¶fkbyj wmwve tctUtejsj vi Avq-e<sup>-</sup>q 2 (¶) w c<sup>-</sup>zK c¶Zte<sup>-</sup> b t<sup>-</sup> Lv¶bv ntq¶Q t (K) tctUtejsj vi Avq-e<sup>-</sup>tqi c¶Zte<sup>-</sup> b (L) tctUtejsj vi t<sup>-</sup>c¶wvKkb tkqwi s KbU<sup>±</sup> Acv<sup>-</sup>i kb (Production Sharing Contract Operation) c¶Zte<sup>-</sup> b |

(K) tctUtejsj vi Avq-e<sup>-</sup>q c¶Zte<sup>-</sup> b, 2007-2008 A\_@Qi t  
(wgjj qb UvKv)

cwi Pvj b Avq	-	198.06
dvBbvbkqj Avq	-	<u>39.80</u>
tgvU Avq	-	237.86
tgvU e <sup>-</sup> q	-	<u>302.71</u>
bvU NvUwZ	-	(64.85)

I cti i c¶Zte<sup>-</sup> b Ab¶vqx tctUtejsj vi wvR<sup>-</sup> Lv¶Z NvUwZi cwi gvY 64.85 wgjj qb UvKv | tctUtejsj vi wvR<sup>-</sup> cwi Pvj bLv¶Z Avtqi DrmMj v nj wvrfbatKv<sup>©</sup>úvxi I ci avhKZ mwf¶PvR<sup>©</sup> mY eve<sup>-</sup> Avq Ges wewa Avq | e<sup>-</sup>q LvZMj v nj teZb-fvZw<sup>-</sup>, AePq, w<sup>-</sup>jr, hvZvqvZ LiP, wewa LiP BZ<sup>-</sup>w<sup>-</sup> |

(L) t<sup>-</sup>c¶wvKkb tkqwi s K<sup>-</sup>U<sup>±</sup> Acv<sup>-</sup>i kb Avq-e<sup>-</sup>q c¶Zte<sup>-</sup> b, 2007-2008 A\_@Qi t

		(wgjj qb UvKv)
AvBI wv M <sup>-</sup> vm wv¶q gj <sup>-</sup>	-	19,645.68
c¶dU tkqvi M <sup>-</sup> vm I Kb¶Wb¶mU wv¶q gj <sup>-</sup>	-	<u>13,577.42</u>
tgvU Avq	-	33,223.10
AvBI wv M <sup>-</sup> vm wv¶q LiP (Cost of sales)	-	40,260.93
c¶dU tkqvi M <sup>-</sup> vm I Kb¶Wb¶mU wv¶q LiP	-	<u>2,663.91</u>
tgvU e <sup>-</sup> q	-	42,924.84
NvUwZ	-	(9,701.74)
(+) mY e <sup>-</sup> q (Penalty)	-	<u>(12.45)</u>
tgvU NvUwZ	-	(9,714.19)
wcWGD dvU (2007-2008) <sup>12</sup>	-	<u>4,414.67</u>
bvU NvUwZ	-	(5,299.52)

wcGmw Lv¶Z 2007-2008 A\_@Qti NvUwZi cwi gvY 5,299.52 wgjj qb UvKv | Avtqi LvZMj v nj AvBI wv I c¶dU tkqv<sup>-</sup>i i M<sup>-</sup>vm wv¶q Ges Kb¶Wb¶mU (Condensate) wv¶q | e<sup>-</sup>tqi LvZMj v nj AvBI wv M<sup>-</sup>v<sup>-</sup>mi gj<sup>-</sup>, U<sup>-</sup>vYvgkb Ges weZiY PvR<sup>©</sup> AvBI wv AvqKi, c¶dU tkqv<sup>-</sup>i

<sup>12</sup> PDF – Price Deficit Fund  
AvBI wv M<sup>-</sup>v<sup>-</sup>mi µqgj<sup>-</sup> I wvµqgj<sup>-</sup> i cv<sup>-</sup>R<sup>-</sup>RibZ NvUwZ mgstqi Rb<sup>-</sup> tKv<sup>©</sup>úvxi mg¶ni I ci tctUtejsj v AvtiwcZ tj wv (levy) |





ԽՈՒՐՈՒՄԳՅ ԳԻ ԱՎՅԵՒՅԻ ՇՆՆԵՐԻՆ, 2007-2008 ԱՊՐԵՆԻՍ

		(դրամ զԵՄ)
Միջին	-	1,139.38
ԽՈՒՐՈՒՄԳՅ	-	243.11
ԵՎՅԻՆ ԳՆԱԿ	-	29.37
ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	195.82
ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ԿՈՄՍԵՐՎԻՍ	-	60.55
ՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	2.33
ԱԵՍԳ	-	74.95
ԲՆԱԿԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	32.90
ՎԵՐՄԵՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿ	-	4.69
ՇՆՆԵՐԻՆ ԴԻՄԵՆՏԱԿԱՆ ԿՈՄՍԵՐՎԻՍ	-	35.21
ՏԳՎ ԵՎ	-	1,818.31
(+) ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (10% ընդ)	-	130.99
ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	1,949.30
ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	1,854.77
ԲՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	(94.53)
ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ԴԻՄԵՆՏԱԿԱՆ ԿՈՄՍԵՐՎԻՍ)	-	157.56
ՏԳՎ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	-	2,012.33

ՏԳՎ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԳԻ ԻՍԿՐՈՒՄ 157.56 ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

6.6 ԵՎՅԻՆ ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

ՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԳԻ ԱՎՅԵՒՅԻ ՇՆՆԵՐԻՆ 2007-2008 ԳԻ ՏԳՎ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

ԼՎԶ	ԽՈՒՐՈՒՄԳՅ	ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	ՎԵՐՄԵՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿ	ՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ	ԽՈՒՐՈՒՄԳՅ	ՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՆՎԱԿԱՆ)	ՏԳՎ	ԳՏԵՐ
ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)	3,578.22	42,538.72	11,792.95	3,088.16	2,012.33	5299.52*		* ՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ՆՎԱԿԱՆ ԵՎ ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ
ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)	4,492.61	45,059.85	15,190.79	3,092.81	1,854.77	-		
ԴՈՒՄԳՅ (ՆՎԱԿԱՆ) (ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)	914.39	2,521.13	3,397.84	4.65	(157.56)			
ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)	(914.39)	42,538.72	11,792.95	3,088.16	2,012.33	5299.52	63,817.30	ԽՈՒՐՈՒՄԳՅ ԳԻ ԴՈՒՄԳՅ 914.39 ԴՈՒՄԳՅ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ 5299.52 ԴՈՒՄԳՅ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ
ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)	-	45,059.85	15,190.79	3,092.81	1,854.77	-	65,198.22	ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ
ԵՎՅԻՆ ՄԻՋԿԵՆՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ)		12,239.47	2,826.75	884.70	613.84		16,564.76	
ԵՉԳՆԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՇՆՆԵՐԻՆ ՆՎԱԿԱՆ)							111.45 ՍԵՐՎԻՍ	ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ԵՎ ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ ՇՆՆԵՐԻՆ ՆՎԱԿԱՆ 2.36 ՍԵՐՎԻՍ
ՏԻՐԱՆՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԳՆԱԿԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ (ՇՆՆԵՐԻՆ ՆՎԱԿԱՆ)							109.09 ՍԵՐՎԻՍ	ԵՎ

weZiY tKv=úvbxmgñi tgvU tiwFubD wi tKvqvi tgbUi mif\_ tctUtejsj vi tiwFubD NvUwZ 5,299.50 wguj qb UvKv thM Kti Ges Zv t\_ tK mAvj b tKv=úvbx D0E tiwFubD 914.39 wguj qb UvKv wetqM Kti M'vmLvZi mvgMk tiwFubD wi tKvqvi tgbUi 63,817.30 wguj qb UvKv wYfZ ntqtQ| cñvšfi eZgVb tgvU tiwFubD 65,198.22 wguj qb UvKv| eZgVb tiwFubD tgvU tiwFubD wi tKvqvi tgbUi tPtq 1,380.92 wguj qb UvKv teuk| 2007-2008 A\_@Qti (hvPvBeñ) tgvU M'vm weLui cwi gyY 16,564.71 GgGgmGg| weeiYxgtZ cñZ nvRvi NbdU M'vñi tiwFubD wi tKvqvi tgbUi 109.09 UvKv Ges eZgVb tiwFubD 111.45 UvKv, hv 2.36 UvKv teuk|

Abt'Q` 7 t M'vñi gRj I Drcv` b

M'vm GKwU AbevqbthM' cñKwZK m=ú | tctUtejsj vclE Z\_ Abhvqx eZgVb t` tk 7.68 wUwGd cñwYZ (proven) M'vm wi Rvf® AvtQ| cñvY-mva (probable) M'vm wi RvtfP cwi gyY 5.47 wUwGd| AwKš 7.69 wUwGd m=fe (possible) M'vm wi Rvf® tqtQ|

Rjy vbx weñkIÁ Aa'vcK W. Gg. bj"j Bmj vg kpvbx-cecñZte` tb Dñj E-Kti tQb th, weñ k tZj tKv=úvbxmgñ 2003 mvtj t` tki Drcw` Z M'vñi 21% mieivn Kti tQ, hv µgñštq ep\_ tctq 2008 G 49%-G DbnZ ntqtQ| Ab'w tK RvZxq tKv=úvbxmgñi mieivnKZ M'vñi cwi gyY GKB mgqt 79% t\_ tK 51%-G tbtg GñtQ| RvZxq M'vm AbmÜvb I Drcv` K tKv=úvbx (evtc. ) Gi Kvhµg webtqM ep\_xi gra'tg m=clñwi Z bv Kiv ntj D"Pgtj` weñ k tKv=úvbxmgñi wku t\_ tK M'vm µtqi cwi gyY w` b w` b AvI evote| K've gtb Kti, `xñfgqv` x tfv³v`\_f\_ mgbz ivLvi cñqvRtb M'vm AbmÜvb I Drcv` tb RvZxq tKv=úvbxmgñi Kvhñwi I webtqM ep\_x AZ'ek`K| cñqvRtb M'vñi gj` ep\_xi gra'tg webtqM A\_@msMñ Kiv thñZ cñfi | tgtUcñj Ub tP=fi Ae Kgm`A'vÜ BÜw=1 Abjfc gtbvfe e³ Kti tQ|

eZgVb AvBl w Drcw` Z cñZ nvRvi NbdU M'vñi gj` cñq 230.00 UvKvi wecixZ RvZxq tKv=úvbx evtc. , weRGdñGj Ges GmRGdGj Gi mieivnKZ M'vñi Drcv` b gwR® 7.08 UvKv wbañi Z AvtQ| ZvOvov RvZxq tKv=úvbxmgñK D"Pñvñi m=úK kje Ges gj` msthvRb Ki (GmW-FvU) cwi tKva KitiZ nq, hv AvBl wñi tññt AvtvcñhM' bq| Aa'vcK Bmj vñgi gtZ RvZxq tKv=úvbxmgñi GKwU bZb Ke t\_ tK cñZ nvRvi NbdU M'vñi Dñvñj b e`q 25.00 t\_ tK 30.00 UvKvi gta` | wZb gtb Kti b th, t` kxq M'vñi gj` Kg wbañiYi gra'tg RvZxq tKv=úvbxmgñi Drcv` b ep\_x wbi`rmwñZ Kiv nt`Q Ges t` k µgñštq weñ k tKv=úvbxmgñi M'vm mieivñi I ci wbfPkj ntq cotQ|<sup>13</sup> K've Ges wefbañk emYR` tP=fi GKB gtbvfe e³ Kti |

Abt'Q` 8 t M'vm Dbqeb Zñej MVñi j tññ tfv³vchñq gj` ep\_x

BtZvcñe M'vmLvZi webtqM A\_@msMñi Rb` wecyb tKv=úvbxmgñKZK tfv³v chñq weµqgñj` i 2.5% nvBññ-Kveñ tWñfj ctgU divÜ (GBPwGd) wñwñe msnxZ nZ hv Ki gP` wj | 1998 mvtj AvšRñZK tZj tKv=úvbxmgñ nZ M'vm µtqi gj` cwi tKvñi mjevñ\_ñcwGd MVñi mgq GBPwGd Zñej A\_@msMñ i wñZ Kiv nq|

tfv³vñvñiYi `xñfgqv` x`\_f\_@msi tññi Dññt` M'vm AbmÜvb I Drcv` tb wbtqM RvZxq tKv=úvbxmgñi Drcv` b ep\_xi c` tññc MññiYi cñqvRbxqZ cñwñZ| Gi Rb` wecj webtqM Avek`K| M'vm AbmÜvb webtqM SñKcY® tKvñ t` kxq ev weñ kx A\_@mñ cñZñvñi Gñññt A\_@ms`ñb AvMññ nI qvi K\_v bq| M'vm Drcv` b Kvhµg weBAvññi Kvhñwi wafP bq; Zte AvBñbi aviv-31 Abhvqx M'vm weZiY I wecyb tKv=úvbxmgñi `ññ, mPvi`fvñe, mgñšZ I `fe'tq M'vm weZiY I mieivn e`v wñwñZ Kiv Kñgñtbi t` Lvi weLq| G tclññtU `xñfgqv` tfv³v`\_f\_@msi tññi Dññt` tfv³vchñq M'vñi gj` 10-15% ep\_xi gra'tg M'vm LvZ Dbqeb Zñej MVñi hññhññ nte etj Kñgñb gtb Kti | GUv nte fñel`Z Rjy vbx wñvñev I tfv³vchñq gj` mñbxq ivLvi j tññ RvZxq webtqM| M'vmLvZi SñKcY® AbmÜvb I Dbqeb`q tgvñvñi Dññt` tfv³vchñq gj` ep\_xi gra'tg msnxZ GB Zñej i A\_@Kv=úvbxmgñi j f'vsk wñvñiYi tññt weñPbv Kiv ev Gi I ci Kivñvñ Rb`ñ\_ññgñPñb nte bv| AvBñb cñE mñvñexZvi Kvi tY cñweZ GB ep\_x Abjgñ`ñbi cñe`G weLñq mñkñ-KZñññi mñññZ Avek`K|

Abt'PQ` 9 t Dchj³ gj` ñvi

<sup>13</sup> Drcv` b chñq M'vñi gj` wbañiY weBAvññi AvI ZvñP` weLq bq| mñkñ-KZñññ t` kxq tKv=úvbxmgñi Drcw` Z M'vñi Dchj³ gj` wbañiY weñPbv KitiZ cññi|



Abt'Q` 11 t` 1Zv, tmevi gvb Ges Kwí Mwi wbi x'1v

11.1 t` 1Zv l tmevi gvb

MónKtmevi gvb m=úfK<sup>9</sup>wefbæ` vex ev AwfthwM M'vtmi gj`nvi wbañY mspvš-Kvhñvi m½ LpB cñm½K | kpbvx-ce; kpbvxKij xb l kpbvx-cieZPmveigkb/cñkuEti l tmevi gvb l` 1Zvi welquU eri eri mgwaK Mj`tZj mvt\_ Dtv GtmtQ |

Kwgktbi tPqvi gvb mvcñZK AZtZ M'vm i Bvxi Dt`vtMi tç1vçtU eZ9vth PÆMög, bvi vqYMA, bi wms`xmn wefbæGj vKvq Zxe³M'vm msKtUi welquU Dì vcb Ktib | wZwb etj b, M'vm mieivtñi AcZj Zvi Kvi tY t`tk we`jr l wkí Drcv`b Ges i Bvxi-emYR` e`vnZ nI qvq A\_9wZK cñp× ARB l` wí`e`tegvPftbi cñPóv evavMÖ`-nt`Q |

Arte` bKvix MónKt` i tK KwLZ M'vm msthvM bv t`qv, mshj³ MónKt` i h\_vh\_ Pvc l cwi gvY M'vm mieivn bv Kivi dtj eny Pjy Kj Kvi Lvrv eÜ ntq hvl qv Ges bZb Kvi LvrvMjy v Pjy Ki tZ bv civv BZ`w` welq` t`ñsñk-c'1mgñ kpbvxtZ Ztj atib | weUJGgi cñZwbva Rbve wdtivR Avj g etj b, th cwi gvY M'vtmi Rb` Zviv gj` cwi tKva Ktib, M'vtmi h\_vh\_ Pvc bv vKvi dtj tmB cwi gvY M'vm Zviv cvb bv | Dci šyKvi Lvrv cwi Pjy bñq GKvi tY cPÜ weNñtU |

t`ñsñk-c'1Mjy vi gtZ tmev`vbKvix cñZóvtbi wQmsL`K Amr KgRZ9Kgpvi x Ges AmvayMónKt` i thvMmvRtKi gva`tg cwi Pwj Z bivr Ab`vq KvR thgb- A%ea msthvM cñvb/m=cñviY, wglvi evBcvm, Abbñgv`Z mi Ávg e`envi, wglvi U`v=úwí s, wglvi tNvi vthv BZ`w` M'vm mieivn weNñZ Kti | cñvekvj xgnj KZR wglvi i xwS, mxj Ki Y l cwi`kñb evav`vb l fwxZ cñkñ, A%ea msthvM KZñb evav cñvb, Mpn`vj xtZ AcñqvRtñ Pj v Rvj tñq ivLv BZ`w` Kvi tY M'vtmi cñi AcPq nq |

tmevi gvb Dbqb Ges MónK nqi wv ti vtai cvkvcwK GmKj AcPq tiva Kivi j t'1 RbmtPZbZv ep×mn AvBvñM e`e`v tRvi`vi Kivi Rb` tctUtevsj v l Aaxb` tKv=úvbxmgñtK civgk<sup>9</sup> qv nj |

Kitçvñkñbi Kvhñviq mpñZv Avbvi j t'1 wefbæggv`x cwi Kí bv MñY Kiv cñqvRb | K'vtei cñZwbva etj b, M'vmgj` ep×i Arte` tbi m½ G LvZi Dbqb t`f`-ga`- l` xñf'ggv`x tKiv cwi Kí bvB tck Kiv nqub | tctUtevsj v, Aaxb` tKv=úvbxmgñ l tfv³vi t`ñ\_Gi/c cwi Kí bv cñqb Acwi nvñ<sup>9</sup>

11.2 t` Kwí Mwi wbi x'1v (Technical Audit)

K've Zvt` i kpbvx-cieZP cñZte` th Ab`vñ` wltqi gta` weBAvimmñK tctUtevsj vi Kw\_Z unme-eñf'Z M'vm (unaccounted for gas) Pñi Kvi tY wecj cwi gvY Aw\_9 1wZi`vq t`tk tfv³vt` i i 1vvi Dtí tK` Kwí Mwi wbi x'1v (technical audit) kj`i mpcwi k Kti tQ | K've`we Kti tQ th, wJAvBwei ÷wW Abñvqx weRGMjy-G bb-evé wmt÷g j m cñq 50%, wZZvtmi t'1tí 40% | tctUtevsj vi Z` Abñvqx unaccounted for gas Gi cwi gvY tgvU mieivnKZ M'vtmi 3% | GB M'vtmi μqgj` cñq 1,200.00 wgvj qb UvKv | weñk l Á AwfGZ Abñvqx unaccounted for gas-Gi cwi gvY 2% Gi Awk nI qv hñ³hñ³ bq | Unaccounted for gas-Gi cwi gvY 2% Gi gta` mwgZ ivLvi wefZK cñPóv MñtYi Rb` tctUtevsj vtK civgk<sup>9</sup> cñvb Kiv nj |

Kwgkb gtb Kti th Kwí Mwi wbi x'1vi mpcwi kuU mhj³cy<sup>9</sup> wefbæñt` tki ti Mjy Uix Kwgkb Kwí Mwi wbi x'1vi gva`tg Rbñmveggj K ms`vmgñi (utility) Kvhñtgi gvbDbqb Zj wšZ Kti | weBAvimm K'vtei Kwí Mwi wbi x'1v mspvš-GB mpcwi k, GB t'1tí Qrov l Ab`vñ` t'1tí, Abñi Y Ki tñ |

Abt'Q` 12 t` e`vcbv cññ½ (Management Issues)

12.1 t` unme e`vcbv (Accounts Management)

tctUtejsj v 2 (β) u Avq-e`tqi nmme `Zix Kti, GKU tctUtejsj vi Avq-e`q Ges Aciu tctUtejsj vi tctUtejsj tkqmis KBu± Acitib| tctUtejsj v Zii Aaxb` tKv=úvbmj v t\_`K c\_Kfvte mwfñ Pvr°Ges AvBl m M`vñi wM/Gd gmRb Av`vq Kti | AvBl m M`vñi μqgj` weμqgj` i tP`q tekx| AvBl m ubKU t\_`K webvj` c`b c`du tkqvi M`vñ Ges KbtWbñmU weμ Kti tctUtejsj v bxU j v f ARb Kti | Acii` tK t`kx tKv=úvbmjñi ubKU t\_`K Kg`v`g M`vñ μq Kti | M`vñi wefvb`gj` wbañ Y I nmvefj` Kti c`v nmveUv RuUj I ``f` Kiv ntq`Q| G RuUj I Am`úY`e`vcbvi Kvi`Y tctUtejsj v K NuUz Uvb`Z n`Q, c`v`f` tKv=úvbmj v Kg`gj` (under priced) GB M`vñ wKtb evomZ g`v`v (Inflated Profit) ARb Kti Ges GB g`v`v w`f`Z AvqKi, c`du tkqmis BbñmUf BZ`w` c`v Kiv nq, hv tgvUB h`h` bq| Gi mnRiKiY/mij`KiY tZg tKv Kwb Kvr bq| AvBl m t\_`K c`b tgvU M`vñi cui gvY nte AvBl m t\_`K μqKZ M`vñ Ges c`du tkqvi M`vñ Gi thM`dj | AvBl m t\_`K μqKZ M`vñi gj` B nte tgvU AvBl m M`vñi gj` | Gi m`v` M`vñi U`v`y`gkb I w`w`-`eDkb LiP thM` Ki`Z nte Ges e`v` tZ nte KbtWbñmU Lv`Z bxU j v f {KbtWbñmU weμ - (KbtWbñmU μq + KbtWbñmU U`v`y`gkb LiP)}| c`b gj` tK tgvU AvBl m M`vñ BDñU w` t`q fM` Ki`j B AvBl m M`vñi Mo BDñU i gj` c`v qv h`te| Gi m`v` tctUtejsj vi mwfñ Pvr°hM` Kti BDñU c`Z gj` wbañ Z (pricing) ntq h`te| RvZxq tKv=úvxi M`vñi gj` wbañ Y eZ`v`b c`v`Z`ZB Kiv th`Z c`v` | G f`v` t`v` Avq-e`tqi c`Z`e` b`i cui eZ`°GKU c`Z`e` b c`E`Z Ki`j B Pj`te| t`f` tctUtejsj vi Aaxb` tKv=úvbmj vi I ci mwfñ Pvr° wM/Gd gmRb BZ`w` Lv`Z tj w` (Levy) Av`v` Ges 2 (β) u Avq-e`tqi c`Z`e` b c`v`q`b c`q`v`b v`K`te b`| G`Z tctUtejsj vi Avq-e`tqi nmme` `QZv Av`te| cieZ`°gj` c`v`wbañ`Yi Av`te` b`i c`e`GB ci v`g`k`P Av`j`v`K e`e`v` M`h`Y Ki`Z nte|

12.2 t Aaxb` tKv=úvbmj vi nmme c`Z`e` b

tctUtejsj vi Aaxb` tKv=úvbmj vi Avq-e`q, m`ú, t`bvi bigKiYm`j v Av`f`b`bq| Avq-e`tqi c`Z`e` b Ges e`v`y`k`u`d`i dig`v`U wefvb`eai`Yi | A\_P tKv=úvbmjñ GKB ai`Yi e`emv Kti | tKv=úvbmj vi Rb` Uniform System of Accounting and Uniform System of Reporting v`Kv h`h`h` | tKv=úvbmj vi `Chart of Accounts`-I Av`f`b`e`te| G`Z e`g`L`x` m`eav j v f Kiv h`te| hviv` n`v`Z Kj`g` Kvr Kti Z`v` i expertise interchangeable nte| tKv=úvxi g`v`b`R`g`U/Kg`K`Z`M`Yi Kvr g`v`U`v`i` m`n` nte| tKv=úvxi g`v`b`R`g`U, tctUtejsj v Ges Ab`v`b` m`sk`e`M`Yi Rb` Zj` big` K AMM`Z ch`f`j` v`Pbv Ges ci v`g`k`c`v`v`b` m`v`q`K nte| cieZ`°gj` c`v`wbañ`Yi Av`te` b`i c`e`B tKv=úvbmj vi Rb` Uniform Accounting System and Reporting Format c`v`j` b Kivi ci v`g`k`°q`v` n`j | Am`U` w`i`c`v`U`P` GKB dig`v`U Kivi e`e`v` w`b`Z nte|

12.3 t tUW tWUim (Trade Debtors)

4 (Pvi) u weZiY tKv=úvxi 2007-2008 A\_`Q`i tgvU tUW tWUim 24,661.51 w`g`j` qb Uv`Kv| g`v`m`K` Mo M`vñ weμq 5,330.91 w`g`j` qb Uv`Kv| e`f`K`v`i` cui gvY 4.63 t`m`j` m` g`v`m`| me`f`P`q` tekx w`Z`v`m` M`vñ tKv=úvxi (5.28 g`v`m) Ges me`f`P`q` Kg`e`L`v`e`v` M`vñi (2.93 g`v`m)| 2006-2007 Gi Zj` b`v`q` 2007-2008 m`v`j` e`f`K`v` te`to` t`m`Q`| we`l`q`U` D`f`M`R`b`K`| BDñUj` u e`emv` t`f` t`e`f`K`v`i` cui gvY m`e`P`P` `β` t`m`j` m` g`v`m`i` g`f`a`B` v`Kv` m`z`Z`| tctUtejsj vi me`K`q`U` tKv=úvxi Av`M`v`g` 3 e`Q`i` i` g`f`a` 2` t`m`j` m` g`v`m`i` m`g`c`v`i` gvY e`f`K`v` b`v`g`t`q` Av`v`i` Kg`e`v`i` K`i` b`v` M`h`Y` Ki`te` Ges Gi AMM`Z` tctUtejsj v (% g`v`m`K` w`f`w`E`Z) ch`f`j` v`Pbv` Ki`te| cieZ`°gj` c`v`wbañ`Yi Av`te` b`i c`e`B e`f`K`v` 3` t`m`j` m` g`v`m`i` g`f`a` m`v`g`Z` Ki`Z` nte|

12.4 t c`f`k`b` di e`v`w` A`v`U` W`d`U`d`j` tWUm (Provision for Bad and Doubtful Debts)

L`P`iv` M`h`K`i` i (Non bulk sales) ubKU Av`Z` m`v`g`v` c`v`l` b`v` Av`v`q`th`M`i` n`Z` c`v`i` | G`U` m`K`j` tKv=úvxi Rb` BDñ`b`d`g`n`te| tKv` tKv=úvxi e`e`v`v`b`v`-`T`u`i` Kvi`Y` Gi` g`v`I`v` e`v`v`b`v` tgvUB` m`z`Z` b`q`| w`Z`v`m` M`vñi Rb` 3% Ges Ab` tKv=úvxi Rb` 2% c`f`k`b` Kiv ntq`Q, G`U`v` th`S`r`K` b`q`| Accounting Treatment nj` c`f`k`b` Av`B`U`g`U` Avq-e`q` c`Z`e` b` e`q` nmme` t` Lv`bv` Ges e`v`y`k`u`d`i A`v`v`m` m`v`B`w` B`v`i` K`j`v`g` tUW tWUim Gi c`Y`As`K` t`w`L`t`q` Z`v` t\_`K` c`f`k`b` di e`v`w` A`v`U` W`d`U`d`j` tWUm e`v` t`q` Ges Av`D`U`v`i` K`j`v`g` b`x`U` w`d`M`v`i` t` Lv`bv`| G`f`v`te` e`v`y`k`u`d`i t` Lv`bv` n`q`b`| d`j` e`v`y`k`u`d`i t` tL` Z`v`v`w`K`f`v`te` tWUim Gi m`w`K` As`K` R`v`v` h`v`q` b`v`| G`Q`v`v` e`f`K`v` t`m`j` m` g`v`m` b`x`U` tWUim Gi w`f`w`E`Z` Kiv ntq`Q` hv` c`v`j` Z` w`b`g` Ab`h`v`q` n`q`b`| tgvU tUW tWUim Gi I ci e`f`K`v` t`m`j` m` g`v`m` w`b`Y`Q` Ki`Z` nte| I c`i` i` ci v`g`k`°q`v`Z`v`te`K` e`e`v`v` M`h`Y` Ges 2008-2009 m`v`j` i` nmme` c`Z`e` b` I` w`i`c`v`U`S`-G` Z`v`i` c`Z`d`j` b` w`b`v`Z` Ki`Z` nte|

12.5 t BbñmUf (Incentive) c`v`v`b`i` w`f`w`E`





m`m`

m`m`

m`m`

‡Mj vg i ngvb  
‡Pqi g`vb